



CLUB NATACIÓ BARCELONA
Pioners de l'esport 1907

INFORME DE SITUACIÓ

Benvolguts socis i sòcies,

Amb l'objectiu de donar resposta a moltes de les vostres preguntes i inquietuds provocades per la situació actual i en línia amb les “*Trobades amb el Director*” posades en marxa des de fa unes setmanes (reunions obertes a socis/es mitjançant videotrucades), us volem fer arribar la següent informació per tal d'aclarir la situació actual del club. Explicarem d'una manera fàcil i concreta el perquè de les decisions adoptades, la raó per la qual hem de seguir pagant les quotes i la seva importància.

Des de fa setmanes estem treballant en un **pla de reobertura** (especificat en el punt 3 d'aquest informe) alineat amb les fases establertes pel Govern de l'Estat, **el qual determina que permetrà reobrir durant la fase 1 (principis de la segona quinzena de maig)** (veure annex 1 “*Plan de Transición de Nueva Normalidad*” i annex 2 “*Fases*”).

A causa de la delicada situació financera que viu el club des de fa anys i aguditzada per la crisi del COVID-19 ha provocat en el club, ara més que mai, **el finançament per part dels socis i sòcies a través de les quotes és absolutament necessari**. Com a comunitat que som, aquelles persones que no puguin fer front a la quota, ja sigui per prudència o per impossibilitat a causa de la situació econòmica i/o laboral que estan sofrint, el club ha posat en marxa un programa per possibilitar l'ajornament i el fraccionament en el temps d'aquestes. En la resta de casos, s'aplicaran les mesures que recullen els Estatuts en relació amb les quotes impagades.

Un cop recuperada la normalitat i en la mesura de les possibilitats econòmiques del Club, es realitzarà **un programa de compensació per agraïment** a tots els socis/es que han estat recolzant al Club durant el període de tancament, amb un programa específic i personal a través de serveis.





En aquest informe es tractaran els següents temes:

1. QUINA ÉS LA SITUACIÓ ECONÒMICA ACTUAL DEL CLUB?

- 1.1. D'on partim?
- 1.2. En quina situació actual i futur més pròxim es troba el CNB?

2. PER QUÈ SÓN TAN IMPORTANTS LES QUOTES SOCIALS I ESPORTIVES?

- 2.1. Què significa ser soci/a del CNB?
- 2.2. Per què necessitem les quotes com a font de finançament?
- 2.3. Què estem fent des del club?
- 2.4. És viable una suspensió o rebaixa de quota?
- 2.5. A més de ser una font de finançament, les quotes d'aquests mesos tenen altres funcions?
- 2.6. Si els socis/es seguim pagant les quotes, per què s'ha efectuat un EERTO?
- 2.7. Quines opcions tinc si no puc fer front a la quota social?

3. QUINES PREVISIONS DE TORNADA A LA NORMALITAT HI HA, QUINES SÓN LES ACCIONS DURANT EL CONFINAMENT I QUÈ PASSA AMB L'ASSEMBLEA GENERAL DE SOCIS/ES?

- 3.1. Quines són les passes prèvies al retorn de la normalitat?
- 3.2. Com s'està estudiant i quines mesures s'estan prenent?
- 3.3. A partir de quina data es preveu la reobertura?
- 3.4. A qui i com afecta?
- 3.5. Quins projectes s'estan duent a terme al CNB durant el confinament?
- 3.6. Què passa amb l'assemblea general de socis/es d'enguany?



4. 1. QUINA ÉS LA SITUACIÓ ECONÒMICA ACTUAL DEL CLUB?

1.1. D'ON PARTIM?

Com bé sabeu, el Club Natació Barcelona parteix d'una situació econòmica compromesa deguda a:

- **Deute històric** (de 7.845.460 d'euros – dada oficial a 31/12/2019, sobretot invertits en la construcció de la piscina de 50 metres). Aquest fet comporta unes exigències de tresoreria molt importants en l'amortització dels préstecs bancaris i els interessos que conformen aquest deute.

- **Baixada de socis i sòcies** molt important en els últims anys arran de l'última crisi econòmica. Aquesta derivada ha provocat una caiguda d'ingressos i la incapacitat de fer front a millores de renovació i adequació dels nostres serveis i instal·lacions a les noves realitats, que demanen tant els nostres socis/es actuals com el mercat en general.

Per posar-nos en situació, a l'any 2019, les quotes de socis/es i les quotes derivades de les seccions esportives i drets d'ús, van suposar un 72% dels ingressos operatius de l'any. El restant 28% provenia de serveis al soci, cursets i lloguers a tercers o d'instal·lacions.

Per poder mantenir l'equilibri financer i que les quotes i els serveis associats siguin suficients per poder suportar l'estructura de costos actual i poder oferir un manteniment adequat de les nostres instal·lacions, el Club hauria de comptar amb uns 8.200 socis/es. A finals del 2019, la xifra de socis i sòcies era de 5.940.

En relació a aquest punt, des del Club Natació Barcelona havíem dissenyat un pla de comunicació integral (a iniciar durant el mes d'abril), per a la captació de nous socis/es i que s'ha vist afectada per la pandèmia.



Aquesta situació va originar que durant l'exercici anterior, el club presentés unes pèrdues operatives, abans d'amortitzacions, de 443.220 € (dada oficial a 31/12/2019), de la mateixa manera que ha succeït als darrers anys.

1.2. EN QUINA SITUACIÓ ACTUAL I FUTUR MÉS PRÒXIM ES TROBA EL CNB?

Malgrat les dades proporcionades anteriorment, el pla de viabilitat que el club ha elaborat, es va complint escrupolosament en terminis i condicions. Aquest pla de viabilitat es basa en:

- **Renovació de la concessió.** Gràcies al nou termini ampliat, ens permet, d'una banda, tenir un horitzó raonable sobre el qual poder posar en marxa un pla d'Inversions de millores i renovació de les instal·lacions i serveis del club, i d'altra banda, disposar d'un temps raonable i suficient que ens permeti poder fer front a l'actual endeutament històric, ampliant el termini de devolució dels préstecs més enllà del 2027.
- **Estabilitat Financera.** Durant els últims anys, s'ha fet un gran esforç per recuperar la credibilitat i confiança de les nostres entitats financeres, amb l'objectiu fonamental d'aconseguir dotar d'una estabilitat financera al Club.

Per aquest motiu, s'ha estat treballant amb les nostres actuals entitats financeres (Banc Sabadell i ICF) en un nou marc financer. Això significa realitzar una proposta de renegociació i reestructuració del nostre deute, amb un doble objectiu:

- Diluir, en el nou termini de la concessió, els deutes a llarg termini que té el Club, de manera que les noves quotes (tant d'amortització de capital com d'interessos) siguin assumibles per a la tresoreria del club.



- “Reclassificar” el deute a *curt termini* actual del Club a *llarg termini*, per alleugerir la situació econòmica, per tal que els ingressos operatius serveixin per a cobrir les despeses operatives del Club, i emprendre inversions lligades al manteniment planificat que el club necessita, o a la renovació de certs serveis o espais que són molt urgents de realitzar, rebaixant de manera important la necessitat de tresoreria per a cobrir el deute bancari.
- **Negociació tant amb el Port de Barcelona com amb l’Ajuntament de Barcelona**, de les autoritzacions pertinents amb l'objectiu de donar el seu vistiplau, tant al projecte constructiu com a les activitats de restauració que es desenvoluparan en el *projecte de ponent* (*partner* financer Greentrack-Evertaas) que generaran al Club importants ingressos en concepte de renda i un pla d'inversions de 6 milions d'euros que ens permetrà renovar instal·lacions estratègiques i necessàries: piscina coberta històrica (Piscina de l’Escullera), nova piscina exterior -que substituirà a l'actual piscina del *Globus*-, nova piscina familiar, nous vestuaris, noves àrees d'activitat, etc. Així com, el pla d'inversions necessari per a l'obtenció de la llicència d'activitat (actualment llicència mediambiental).
- **Pla de “posada en marxa” d’aquestes inversions amb el nostre *partner* financer *Greentrack-Evertaas***, per a la concreció del pla d'obres, licitació i calendari d'execució tant des del punt de vista financer com d'obra civil.

Aquest pla s'està executant i s'han aconseguit les següents fites:

1. **Ampliació de la Concessió fins al 2036**, concedida al desembre de 2019.





2. **Reestructuració Financera.** Hem aconseguit un acord final amb els nostres bancs per a la reestructuració financera que esmentàvem anteriorment. En aquests moments, restem a l'espera que l'autoritzi el Port de Barcelona per poder signar-la. La signatura oficial es preveu abans de finalitzar la primera setmana de maig.

3. **Llicència d'Obres amb l'Ajuntament de Barcelona.** Tenint en compte que ja disposem d'un informe positiu, detallat i desglossat per part seva, aquesta ens permetrà començar les obres, en condicions normals, durant aquest estiu. Previsiblement l'obtindrem durant el mes de juny/juliol.

4. **Acord amb Greentrack.** Estem tancant tots els acords amb Greentrack que corresponen a: calendari d'obres; operació fiscal de la inversió dels 12 milions d'euros (6 milions d'euros per a l'execució del pla de millores abans esmentat i 6 milions d'euros per a l'adequació de l'edifici de ponent per a les activitats de restauració esmentades); condicions i licitació de les obres, etc. Tot estarà finalitzat durant el mes de maig, si no hi ha cap contratemps a causa de l'actual situació.

En relació a l'operació amb Greentrack que hem esmentat, amb una inversió total de 12M d'euros, cal remarcar que la totalitat de la inversió es comptabilitzarà en els llibres de comptabilitat del Club, formant part dels seus "actius" íntegrament. **Això significarà un reforçament de la situació patrimonial del Club i per tant, un restabliment de la solvència patrimonial, essent un dels objectius marcats per l'actual Junta Directiva.** Això, a efectes pràctics, permetrà "generar" la solvència per a projectes futurs amb aquest gran patrimoni sanejat.



2. PER QUÈ SÓN TAN IMPORTANTS LES QUOTES SOCIALS I ESPORTIVES?

Malgrat aquest present i futur prometedor comentat amb anterioritat, la Pandèmia del COVID-19 sorgida de manera imprevista i demolidora, ens ha colpejat en la nostra realitat a curt termini; poc després de patir la forta rebregada del temporal Glòria, que ens va causar danys per valor entorn de 300.000€.

Com sempre, però ara més que mai, necessitem la generositat i compromís de tots els nostres socis i sòcies per poder seguir endavant. Estem a les portes de poder començar a tenir els efectes positius dels fonaments de continuïtat i viabilitat del club. Com dirien els financers, estem a punt de posar el *comptador a zero* i tornar a dependre exclusivament de la nostra capacitat de gestió i decisió.

2.1. QUÈ SIGNIFICA SER SOCI/A DEL CNB?

Volem remarcar i recordar que el Club Natació Barcelona som els socis/es. Som una entitat centenària que neix com a associació sense ànim de lucre on les quotes socials contribueixen al manteniment de la mateixa i és per això que tots els seus socis i sòcies són copropietaris del club. **Som propietaris perquè a través de l'Assemblea** tenim la potestat de decidir sobre els òrgans de gestió i direcció, de validar o denegar els pressupostos i els comptes oficials, de validar l'orientació i els plans estratègics del Club. És a dir, fem el club que, per majoria, els socis i sòcies decideixen.

2.2. PER QUÈ NECESSITEM LES QUOTES COM A FONT DE FINANÇAMENT?

Pel club, les quotes tant de socis/es com de socis/es esportius/ves (en aquest cas es desdoblega perquè una part va al finançament general del CNB i l'altra part va directament a la secció esportiva en qüestió) són una font de finançament i no un ingrés per contraprestació de serveis.

EI CNB no té una altra font natural de finançament. Deixar de pagar aquestes quotes socials provoca un major endeutament amb entitats financeres i que s'incrementin els deutes operatius amb proveïdors. Tota



aquesta situació, a més, provoca una pèrdua de confiança davant tercers (és difícil pensar que bancs i proveïdors confiïn en nosaltres si els mateixos socis i sòcies no “ho fan”).

A més, cal recordar que a diferència d'altres instal·lacions de caràcter públic, ningú ens podrà compensar més que els nostres propis socis/es.

2.3. QUÈ ESTEM FENT DES DEL CLUB?

Per part nostra i de manera responsable, ens estem adherint a totes les mesures d'ajudes i de caràcter financer (préstecs ICO, ajudes i subvencions tant de l'Estat com de la Secretaria General de l'Esport i de l'Activitat Física de la Generalitat de Catalunya) que ens ajudin a enfortir la nostra liquiditat i poder fer un “pont” fins que puguem tornar a certa normalitat, encara que totes aquestes mesures no són àgils i no tindran el seu efecte immediatament.

2.4. ÉS VIABLE UNA SUSPENSÍO O REBAIXA DE QUOTA?

És important clarificar que la Junta Directiva no té potestat per emetre l'ordre de no pagament de les quotes. L'únic òrgan que podria arribar a fer-ho és l'Assemblea de socis i sòcies.

Cal tenir en compte que **el 53% de la facturació anual correspon a les quotes de socis i el 19% correspon a les quotes d'esportistes** (seccions esportives), essent de vital importància que el soci/a i el soci esportista segueixi pagant la quota íntegra, ja que és l'única via de finançament i per consegüent, poder reduir mínimament el nostre deute.

2.5. A MÉS DE SER UNA FONT DE FINANÇAMENT, LES QUOTES D'AQUESTS MESOS TENEN ALTRES FUNCIONS?

En l'actualitat, malgrat el tancament de les instal·lacions, **el Club ha hagut de continuar fent front a compromisos** tant amb proveïdors com amb bancs (préstecs) a causa dels diferents venciments dels pagaments. A més, existeixen **despeses permanents derivades del manteniment** de les diferents piscines (controls de l'aigua, temperatures de les canonades, condicions per evitar contagis de legionel·la, etc.) i de **l'estructura de personal necessària** per a la gestió: manteniment reactiu i preventiu, seguretat i sanejaments (a causa de les pluges i temporals), CNB virtual, etc.



2.6. SI ELS SOCIS I SÒCIES SEGUIM PAGANT LES QUOTES, PERQUÈ S'HA EFECTUAT UN EERTO?

Una de les mesures que de manera preventiva el club ha hagut de fer és acollir-se a un EERTO; mesura que l'Estat ha possibilitat davant el tancament per força major dins del decret d'Alarma. L'EERTO s'ha aplicat a la totalitat de la plantilla, dels quals, 30 treballadors i treballadores es troben en una reducció de jornada del 20% i 25%, de manera que estan en actiu en un 75% i 80% de la seva jornada habitual. Aquest personal està distribuït en els diferents departaments, realitzant tasques que s'han considerat com a imprescindibles durant el confinament. Les detallem a continuació:

- **12 persones al departament de Serveis;** organitzats en dos grups amb rotació cada 15 dies, realitzant tasques de neteja per al manteniment de la instal·lació així com, de vigilància les 24 hores.
- **4 persones al departament d'Atenció al Soci i Fidelització;** realitzant gestions administratives derivades de la situació COVID-19, atenció i suport al soci/a a través de trucades i videotrucades i gestió de l'App del Club.
- **3 persones al departament de Cicle de Vida;** dues tècniques esportives que ofereixen classes dirigides a través de les nostres xarxes socials i canal YouTube i una persona de gestió que proposa i organitza altres activitats virtuals, com són les xerrades, concursos, etc.
- **3 persones al departament de Pedagogia i Esport;** realitzant fitxes d'activitats pedagògiques pels infants a través del CNB Virtual (web cnb.cat) i la posada en marxa dels Casals Esportius d'Estiu.
- **2 persones al departament de Manteniment;** manteniment de les piscines i instal·lació en general, reparacions que puguin sorgir del mateix desgast de la instal·lació, les provocades per temporal durant aquests dies, etc.
- **2 persones al departament de Finances;** amb tasques de comptabilitat i gestions administratives habituals (gestió de rebuts, contacte i pagament a proveïdors, assegurances, etc.).



- **2 persones al departament de Comunicació**; generació de contingut gràfic, gestió de les xarxes socials i de la web (CNB Virtual), enviament de comunicats i newsletters, contacte amb mitjans de comunicació i gestió del CNB Solidari.
- **1 persona al departament de Persones (RRHH)**; gestió del col·lectiu de treballadors i treballadores, tràmits extraordinaris a causa del COVID-19, atenció i suport dels treballadors/es, gestió d'agendes i suport a la Direcció i Junta Directiva.
- **Director General**; coordinació de totes les àrees.

Totes aquestes persones estan realitzant la seva feina de manera telemàtica (des de casa), excepte l'equip de manteniment i serveis que per la seva naturalesa ho han de fer de manera presencial a les instal·lacions del Club.

La resta de treballadors i treballadores (134) es troben en situació d'ERTO total, i malgrat que **es tracta d'una mesura necessària i preventiva per a pal·liar efectes perniciosos en el curt i mitjà termini de la tresoreria del club** (en funció del temps que es pugui allargar aquesta situació), estem **treballant amb el Comitè d'Empresa** (amb reunions setmanals) i **de forma personalitzada des del Departament de Persones**, per a monitorar que no es doni cap situació complicada i compromesa. Estem intentant ajudar a pal·liar aquesta situació particular amb cada empleat/ada i en el cas molt concret d'un grup de treballadors, que a causa de la tipologia del contracte, veuen reduïda la seva prestació a més d'un 50% del seu salari habitual.

Per a això estem utilitzant el marge de tresoreria que ens està quedant del mes d'abril.

La situació d'ERTO evidentment suposa un descens en el cost de Personal dels mesos de confinament. **En el supòsit que tothom hagués pagat la quota social i suposant que ens puguem adherir a totes les ajudes i ajornaments que l'Estat proposat, estaríem amb un saldo positiu de 17.000 euros en la tresoreria del mes d'abril.**





Malauradament, però, s'estan produint devolucions de quotes de socis, que avui dia suposen un percentatge del 14% i equivalen a 46.157€ només en el mes d'abril. A més, cal comptabilitzar les 200 baixes (sol·licitades fins el 24 d'abril) que són quotes que ja no es facturaran al mes de maig (a banda dels serveis que no es poden facturar si el Club està tancat). Gran part d'aquests ingressos ja no es recuperaran i mantenir aquesta tònica podria posar al Club en una situació encara més compromesa.

Fora de les situacions de dificultat per pagar la quota que s'esmenten en l'apartat següent, l'impagament de la quota ha de tenir les conseqüències previstes als nostres Estatuts.

Afegir també, que des del mes de desembre estem negociant amb el Comitè d'Empresa i els seus assessors sindicals, un nou Conveni Laboral que modernitzi i actualitzi (tant en categories, prestacions i condicions) el conveni laboral actual del CNB que s'ha quedat obsolet i que no permet donar respostes equitatives i justes a les característiques d'un club com el nostre.

2.7. QUINES OPCIONS TINC SI NO PUC FER FRONT A LA QUOTA SOCIAL?

Sabem que la situació actual no està essent gens fàcil per a ningú i estem tenint molt en compte les situacions personals de tots els socis i sòcies.

Dins del departament d'Atenció al Soci s'està fent un seguiment per poder oferir alternatives a totes aquelles persones i famílies que no poden fer front a la quota pel fet que alguns membres estan en situació d'ERTO, són autònoms o estan en una situació econòmica delicada i volen continuar essent socis/es del club. En aquest cas, se'ls hi ofereix l'opció de seguir pagant la quota en la mesura del possible, quan i com puguin, sense perdre la condició de soci/a, ni l'antiguitat ni cap dels drets que comporta.

Aquelles persones o famílies que en cap cas poden fer front a la quota perquè la seva situació és molt delicada, s'aturarà la seva condició de soci i es restablirà més endavant en el moment que es normalitzi.



Cal tenir molta sensibilitat per detectar casos d'aquest tipus i saber reconèixer les necessitats reals de cadascú. Som una comunitat que ens fa diferents, una comunitat solidària que es cuida, amb valors com la integració, la solidaritat, la responsabilitat i la generositat. Per aquest motiu, ara més que mai, ens hem de protegir.

A més, reiterem que seguim treballant en un **programa d'agraïment** per a tots aquells socis i sòcies que davant les circumstàncies estan fent un gran esforç fent front a la quota. En aquest cas, seran serveis del Club, en la mesura de les possibilitats econòmiques del CNB, i que es podran anar consumint durant els mesos vinents, un cop estabilitzada la situació i es recuperi la normalitat. Es farà de manera individualitzada i adaptada a cada cas.

3. QUINES PREVISIONS DE TORNADA A LA NORMALITAT HI HA, QUINES SÓN LES ACCIONS DURANT EL CONFINAMENT I QUÈ PASSA AMB L'ASSEMBLEA GENERAL DE SOCIS/ES?

3.1. QUINES SÓN LES PASSES PRÈVIES AL RETORN DE LA NORMALITAT?

Tenint en compte les indicacions de les autoritats sanitàries i del Govern Central, el Club Natació Barcelona ja està treballant, des de fa dues setmanes, en un *pla de reobertura* conjuntament amb les administracions públiques de l'Estat Central i de Catalunya. Estem participant en reunions amb l'Administració Pública catalana i tenim pràcticament enllestit un pla previ i pioner, que té com objectiu adequar les mesures a les nostres necessitats, ja que, com sabeu, som una instal·lació atípica, amb molts metres quadrats i amb una gran superfície a l'aire lliure. D'aquesta manera ens assimilarem al que som i no a una instal·lació esportiva més.



Estem treballant en línia amb el responsable dels criteris de seguretat sanitària tant de la Generalitat com del Govern d'Espanya, tenint en compte quatre grans grups, com són: **les activitats de les seccions esportives, activitats individuals de socis, activitats familiars (englobant els casals esportius) i les activitats socials.** Establint un quadre, creuant conceptes, analitzant cadascun dels espais i sales segons les seves capacitats tenint en compte la distància de seguretat entre persones, que en el nostre cas, l'hem anomenat distància de seguretat ampliada, per garantir una major seguretat (+ 2m² per persona), així com, en el cas de l'ús dels espais exteriors de platja i piscines, es mantindrà una distància familiar social ampliada, tenint en compte el nucli familiar.

3.2. COM S'ESTÀ ESTUDIANT I QUINES MESURES S'ESTAN PRENENT?

A banda d'aquest primer estudi previ que estableix un mapa d'espais en funció dels aforaments, paral·lelament es treballa en quatre plans més:

- **Pla de mobilitat;** de manera que només hi hagi un únic sentit de moviment per evitar encreuaments entre persones.
- **Pla de desinfecció;** organitzant les persones de neteja i valorant reforços de personal per a mantenir les sales i el material desinfectat i garantir les rotacions d'ús amb seguretat.
- **Pla d'inversions;** cal saber amb quins materials preventius i productes de desinfecció comptem i què necessitaríem per a garantir la seguretat de tothom, tant socis/es com treballadors.
- **Pla d'ubicació;** tenint en compte els accessos i sortides per a una major fluïdesa i prevenció.

3.3. A PARTIR DE QUINA DATA ES PREVEU LA REOBERTURA?

La setmana vinent es presentarà al Secretari General de l'Esport i de l'Activitat Física de la Generalitat de Catalunya la primera proposta del pla de reobertura, amb qui seguim alineats, conjuntament amb el Dr. Brotons, qui ens validarà el projecte.

Seguim treballant estretament i estarem presents a totes les taules on es parli de les reobertures, tant amb l'Estat Espanyol com amb la Generalitat de





Catalunya. Després de l'anunci oficial per part del Govern de l'Estat del seu **Plan Transición Nueva Normalidad**, podem dir que el nostre horitzó de reobertura, **serà a principis de la segona quinzena del mes de maig durant la Fase 1 de l'esmentat pla.**

La Junta Directiva i l'equip de direcció del Club, està treballant per a **garantir la màxima seguretat i confiança** per a tots els socis i sòcies, tant esportistes, com famílies, com socis/es de més de 65 anys, de tal manera que puguem començar a parlar d'una apertura progressiva de les nostres instal·lacions a principis de la segona quinzena de maig, coincidint amb la Fase 1 marcada en els documents oficials.

3.4. A QUI I COM AFECTA?

El nostre pla està configurat per a respectar tots els ecosistemes de vida social i esportiva que té el club, promovent plans específics per a tots els socis i sòcies, independentment de les seves edats i de l'ús de les instal·lacions, perquè tothom pugui gaudir del Club.

Haurà de ser de manera **esglaonada**, i és per aquest motiu que, entre tots i totes, **haurem d'acudir a la solidaritat entre socis i sòcies** i a l'ús responsable de la nostra llibertat individual amb compromís col·lectiu, de manera que, en les primeres fases, puguem coordinar-nos entre nosaltres **per possibilitar el màxim gaudir de tots i totes.**

S'està estudiant la manera més adequada i justa per a tothom, amb propostes de franges horàries i calendaris d'ús d'accés o d'espais. Sempre partint de l'estudi (com ja s'està implementant en el pla de retorn que estem elaborant) de l'ús habitual que fa cada soci/a de les instal·lacions, així com, de l'horari.

Un cop tinguem una data concreta, informarem a tots els socis i sòcies del pla de retorn, amb prou antelació per atendre totes les propostes amb l'objectiu de millorar-ho i ajustar-ho de manera que pugui incloure les necessitats de tots/es.



3.5. QUINS PROJECTES S'ENTAN DUENT A TERME AL CNB DURANT EL CONFINAMENT?

Mentrestant, seguim treballant intensament en projectes de futur del Club com són:

- **EI CNB Virtual** (essent el nostre gran projecte de digitalització present i futur del CNB), oferint un gran ventall d'activitats, classes, concursos, xerrades, etc. on-line per apropar-te el Club allà on siguis.

Hi ha un total de 1.194 descàrregues de l'APP del Club des de que ha començat el confinament, on s'ofereixen 350 classes virtuals i sessions en directe de xerrades i classes específiques de karate, abdominals i spinning, entre d'altres.

A més, hem registrat un total de 3.239 visualitzacions de la pàgina CNB Virtual del nostre web, on trobem consells de salut, fitxes pedagògiques d'activitats pels infants i joves, classes dirigides i el CNB Solidari.

Al nostre canal Youtube, avui dia som 264 subscriptors i durant els últims 28 dies s'han registrat un total de 8.077 visualitzacions dels vídeos de les classes dirigides que emetem en directe des de l'Instagram del Club (@clubnataciobarcelona) i que després enregistrem al canal Youtube perquè estigui visible per a tothom sempre que es vulgui. Amb un total de 80 classes (de ioga, HIIT, tabata, abdominals, estiraments, cos i ment, dance, etc.) i una mitja de 129 visualitzacions per vídeo. Seguim amb les graelles d'activitats on-line amb més de 25 propostes a la setmana.

- **L'Escola de Formació esportiva del CNB**, pensada per complementar a les seccions esportives amb gran èmfasi en la visió pedagògica, basat en la transmissió de valors i en oferir eines pel desenvolupament de l'esport com a element estratègic de transformació de persones. En aquests moments ja s'està treballant amb un gran nombre de famílies amb fills/es dins d'alguna de les nostres seccions esportives, fent un primer diagnòstic, el qual servirà per arrencar de manera ferma el pròxim setembre, coincidint amb l'inici de la nova temporada esportiva.





- **EI CNB Solidari**, seguint les petjades de l'extraordinària i abnegada feina que realitza **l'Obra Social del CNB des de fa més de 30 anys**. A partir de la nostra visió de comunitat de socis i sòcies responsable i solidària, amb **l'objectiu de donar suport al col·lectiu de socis més vulnerable i afectat** en aquestes circumstàncies tan complicades que estem vivint, de manera que puguem contribuir en **millorar la seva qualitat de vida**, en tres àrees: **Suport logístic** (encàrrecs en general), **Suport emocional** (pal·liar la soledat, compartir moments, etc. a través de trucades) i **Ajuda per a millorar la salut física** (motivant i adaptant propostes perquè tothom pugui mantenir unes rutines saludables en funció de les seves característiques).
És un projecte que hem posat en marxa en aquests moments amb aquesta gran xarxa de solidaritat entre socis i sòcies, però que seguirem teixint en el futur amb accions per a la millora de les condicions de vida en l'entorn més immediat a la ubicació del CNB, així com, canalitzar les iniciatives que els socis/es vulguin posar en marxa.

3.6. QUÈ PASSA AMB L'ASSEMBLEA GENERAL DE SOCIS/ES D'ENGUANY?

Una altra de les mesures que la Junta Directiva estableix, és que, independentment de les condicions del pla de retorn que l'Estat ens proposi realitzar, i per tant afecti quan es pugui realitzar l'Assemblea General de Socis/es del CNB, la direcció del Club està treballant tota la documentació que es presenta a l'Assemblea, per a posar-la a disposició del soci/a, amb l'objectiu de complir amb els terminis establerts tot i no celebrar-se l'Assemblea al juny segons determinen els estatuts.



Cada dia és un dia més superat i un dia menys per tornar a estar junts. Ho estem aconseguint, i sortirem d'això més victoriosos que mai.

Necessitem que tots els socis i sòcies confiïn responsablement en el futur del nostre club i que ens ajudem mútuament a poder passar aquesta situació que sense la generositat de tots i totes, podria comprometre poder posar el CNB en el camí de gaudir dels efectes del *pla de viabilitat* explicat anteriorment.

Des de la humilitat i la responsabilitat de saber que estem treballant per una institució que és pionera i una institució esportiva que reuneix els valors que conformen una societat moderna, solidària i compromesa, **us agraïm de tot cor tot el que esteu fent.**

I esperem estar a l'altura d'aquesta responsabilitat i dels moments que ens ha tocat viure. El CNB no pot parar i ha de seguir endavant essent un referent social i esportiu, així com, la casa comuna de tots/es que vulguin ser socis/es, compartint els mateixos valors forjats en els 112 anys d'història.

Pel fundador, pels esportistes pioners que ens van obrir camí, pels nostres avis/es, pels nostres pares i mares, per les dones que van lluitar per formar part d'aquest club, per aquelles persones que es van deixar la pell en temps de guerra per seguir amb el nostre Club endavant i pels nostres néts/es, fills/es, perquè puguin seguir gaudint d'aquest gran Club. Ara, més que mai, hem de ser **comunitat**.

No volem acabar aquest informe sense mostrar el nostre més sincer agraïment a tots els nostres socis i sòcies que per la seva professió han estat a la primera línia de batalla, a peu de canó, contra la pandèmia. Gràcies de tot cor.

I per últim, i no per això menys important, volem recordar a tots els socis i sòcies que ens han deixat, molt especialment en aquest moments, per culpa del COVID-19. El nostre més sentit condol per als seus familiars i amics. Descansin en pau.

Gràcies socis, gràcies sòcies. Visca el CNB.

